



COMUNE DI BRUINO
Città Metropolitana di Torino

**GARA SOTTO SOGLIA EUROPEA A PROCEDURA TELEMATICA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEL MICRO-NIDO COMUNALE “LA GIRAVOLTA”
DAL 1° SETTEMBRE 2022 AL 31 LUGLIO 2029**

CIG 911031883D

ALLEGATO 5

MATRICE DEI RISCHI

La matrice dei rischi, così come previsto dalle Linee Guida ANAC n. 9 di attuazione del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50, recanti «*Monitoraggio delle amministrazioni aggiudicatrici sull'attività dell'operatore economico nei contratti di partenariato pubblico privato*», approvate dal Consiglio dell'Autorità con Delibera n. 318 del 28 marzo 2018, è un documento di gara che fornisce elementi di valutazione al fine di identificare e quantificare i rischi connessi all'esecuzione dei servizi oggetto della concessione.

La matrice dei rischi individua inoltre i soggetti sui quali ricade il rischio stesso, le modalità di mitigazione del rischio e l'articolo del contratto che tratta del rischio stesso.

La matrice sarà utilizzata anche in fase di esecuzione della concessione quale sistema di monitoraggio in caso di variazione contrattuale ai fini della verifica della permanenza dei rischi sull'operatore economico.

Per la valutazione del rischio si utilizza una scala da 1 a 3 con i seguenti significati:

- 1) rischio basso: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è molto bassa o remota;
- 2) rischio medio: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è bassa anche se possibile;
- 3) la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è alta.

TIPOLOGIA DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITÀ DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	EFFETTI	ALLOCAZIONE DEL RISCHIO			RIFERIMENTI NEL CAPITOLATO
				CONCEDENTE	CONCESSIONARIO	RISCHIO CONDIVISO	
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	Aumento del costo del personale impiegato conseguente a rinnovi contrattuali, oppure costi aggiuntivi derivanti dalla necessità di sostituire il personale educativo e ausiliario nei casi di assenza	Medio	Piano Economico Finanziario calibrato sugli aumenti previsti nel corso della durata contrattuale		X		Art. 22
Rischio di contrazione della domanda di servizio del mercato	Rischio di contrazione della domanda di servizio a tariffazione sull'utenza derivante da una contrazione generale del mercato	Medio	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 22

Rischio di contrazione della domanda specifica	Rischio di riduzione non derivante da contrazione della domanda di mercato (ad es. riduzione di eventuali contributi da enti del settore pubblico/ scelte educative delle famiglie circa l'opportunità di ricorrere al servizio e/o di ricorrervi in modalità full o part time)	Medio	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 22
Rischio di offerta / competizione	Rischio che insorga un'offerta competitiva di altri operatori che riduca la domanda di servizio	Medio	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 22
Rischio amministrativo	Rischi derivanti da mancato rilascio di autorizzazioni per il funzionamento del servizio richieste dal Concessionario dovute a mancanza di requisiti che determinano ritardo nell'inizio del servizio	Basso	Mancati/minori introiti per ritardi		X		Art. 22
Rischio normativo – politico – regolamentare	Rischio derivante da: - modifiche / interventi richiesti da organismi di controllo sul servizio o sulla struttura che determinino interventi di adeguamento degli spazi o riduzione della capacità ricettiva; - modifiche normative non prevedibili che determinino un aumento dei costi per	Basso	Aumento di costi per gli interventi di adeguamento richiesti o per ritardi nell'attivazione del servizio e relativi introiti	X: se le modifiche normative riguardano interventi strutturali degli immobili		X: se le modifiche normative riguardano aspetti gestionali/organizzativi	Art. 22

	l'adeguamento strutturale o per la modalità di erogazione del servizio						
Rischio di insolvenza	Rischio derivante da mancato pagamento delle rette	Medio	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 22
Rischio operativo	Rischio legato alla capacità da parte del Concessionario di erogare le prestazioni pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti.	Medio – pianificazione delle attività e introduzione di strumenti di verifica e controllo	Penali Risoluzione del contratto		X		Art. 22
Rischio di variazioni richieste dal Concedente, delle modalità di erogazione dei servizi	Rischio che il Concedente richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito in merito all'erogazione dei servizi, comportanti un aggravio economico per il Concessionario	Basso – condivisione preliminare delle variazioni	Aumento dei costi	X			Art. 22
Rischio risarcimento danni cagionati a terzi	Stipula, così come da contratto, di idonee polizze assicurative	Basso	Aumento dei costi		X		Art. 22
Rischio di forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle Parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare servizi	Basso – polizze assicurative ad hoc	Aumento dei costi – impossibilità di erogare i servizi			X	Art. 22

Rischio di manutenzioni straordinarie	Rischio di chiusura dei locali protratta nel tempo	Basso – programmazione delle manutenzioni e individuazione temporanea di altro spazio idoneo	Diminuzione dei ricavi - Penali	X			Art. 22
---------------------------------------	--	--	---------------------------------	---	--	--	---------

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO

Monica Busso

(firmato digitalmente)